

**Zweckverband
Pflegeheim Werdenberg
Marhaldenstrasse 3
9472 Grabs**

Jahresrechnung 2025

1. **Kommentar zur Jahresrechnung**
2. **Erfolgsrechnung**
3. **Investitionsrechnung**
4. **Geldflussrechnung**
5. **Bilanz**
6. **Anhang**
 - a. **Grundlagen der Rechnungslegung/Bilanzanpassungen**
 - b. **Anlagespiegel**
 - c. **Beteiligungsspiegel**
 - d. **Rückstellungsspiegel**
 - e. **Fondsausweis**
 - f. **Eigenkapitalnachweis**
 - g. **Gewährleistungsspiegel**
 - h. **Laufender Kredit PV-Anlage**
7. **Jahresrechnungsdetails**
8. **Bericht der Kontrollstelle**
9. **Anträge**
10. **Dank und Spendernennung**



Niklaus Lippuner
Verwaltungsratspräsident
Zweckverband Pflegeheim Werdenberg



Mathias Engler
Gesamtleiter
Zweckverband Pflegeheim Werdenberg

9472 Grabs, 4.2.2026

1. Kommentar zur Jahresrechnung

Die folgenden Punkte haben die Jahresrechnung 2025 geprägt:

Erfolgsrechnung

Mit plus Fr. 69'685.94 liegt das erzielte Gesamtergebnis deutlich über dem budgetierten Verlust. Massgebende Faktoren sind die bessere Auslastung (94,8% statt 93,4%) bei gleichzeitig gesteigerter Pflegekomplexität (8,6 von 12 statt 8,3 von 12). Diese beiden Parameter haben den Umsatz mit rund Fr. 518'000 positiv beeinflusst.

Die gegenüber den Erwartungen leicht reduzierte Anzahl Vollzeitstellen (101,0 statt 103,0) haben mit dem daraus resultierenden positiven Einfluss auf die Personalkosten die leicht über den Erwartungen liegenden Sachkosten praktisch ausgeglichen.

Die **Geldflussrechnung** ist nach den Vorgaben des RMSG aufgeführt und soweit klar.

Die **Bilanz** ist solide aufgestellt und bedarf keines vertieften Kommentars.

Einzig erwähnenswert ist das **Fondsvermögen**, welches dank gutem Spendeneingang nur moderat geschrumpft ist.

Per 31.12.2025 stehen die folgenden Fondsmittel zur Verfügung:

Fr. 79'503.78	zweckgebunden für unfinanzierte Aufenthalte CH
Fr. 32'542.80	zweckgebunden für unfinanzierte Aufenthalte FL/Gleichstellung FL mit PFG St. Gallen
Fr. 13'385.--	zweckgebunden für Würdezentrierte Therapie
Fr. 1'103'029.49	ohne Zweckbestimmung, Verwendung zur Defizitdeckung Hospiz im Rahmen der Beschlüsse der Delegiertenversammlung

Heimnutzung nach Zweckverbandsgemeinden

	Total 2021	%	Total 2022	%	Total 2023	%	Total 2024	%	Total 2025	%
Wartau	2'144	9%	1'770	7%	2'393	9%	3'479	14%	2'700	10%
Sevelen	671	3%	293	1%	421	2%	249	1%	860	3%
Buchs	7'328	29%	6'699	26%	5'866	22%	4'902	19%	5'188	20%
Grabs	4'191	17%	4'541	17%	3'575	14%	2'472	10%	3'258	13%
Gams	1'250	5%	1'285	5%	1'129	4%	949	4%	749	3%
Sennwald	1'369	5%	1'710	7%	782	3%	904	3%	630	2%
Kanton St. Gallen	6'622	26%	8'168	31%	10'505	40%	10'505	41%	9'674	37%
Ausserkantonale	941	4%	849	3%	750	3%	1'259	5%	1'957	8%
Fürstentum Liechtenstein	614	2%	684	3%	667	3%	881	3%	925	4%
Total	25'130	100%	25'999	100%	26'088	100%	25'600	100%	25'941	100%
Nutzung durch Region	16'953	67%	16'298	63%	14'166	54%	12'955	51%	13'385	51%

2. Erfolgsrechnung

Ref.Nr.	Bezeichnung	Rechnung		Rechnung		Budget
		2024	2025	2025	2025	
ER 2)	Heimtaxen-Hotellerie	CHF 3'383'943.00	CHF 3'419'863.00	CHF 3'419'863.00	CHF 3'298'900	
ER 3)	Betreuungstaxe Leistungsauftrag Kanton	CHF 580'066.00	CHF 613'472.50	CHF 613'472.50	CHF 570'200	
ER 4)	Betreuungstaxe stationäre Alterspflege	CHF 1'079'910.00	CHF 1'095'615.00	CHF 1'095'615.00	CHF 1'080'700	
ER 5)	Pflegetaxe stat. Alterspflege/Versicherer	CHF 2'182'080.00	CHF 2'286'057.60	CHF 2'286'057.60	CHF 2'161'300	
ER 6)	Pflegetaxe stat. Alterspflege/Bew. ohner	CHF 588'438.80	CHF 595'292.80	CHF 595'292.80	CHF 587'700	
ER 7)	Pflegetaxe stat. Alterspflege/Gemeinden	CHF 3'001'416.30	CHF 3'168'057.35	CHF 3'168'057.35	CHF 2'961'100	
Total Taxertrag		CHF 10'815'854.10	CHF 11'178'358.25	CHF 11'178'358.25	CHF 10'659'900	
ER 8)	medizinische Nebenleistungen	CHF 69'798.15	CHF 85'282.25	CHF 85'282.25	CHF 78'000	
ER 9)	Leistungen für Bew. ohner inkl. Debi-verluste	CHF 57'054.85	CHF 16'402.02	CHF 16'402.02	CHF 55'800	
ER 10)	Leistungen an Personal/Betriebsfremder Ertrag	CHF 58'991.69	CHF 84'162.10	CHF 84'162.10	CHF 48'000	
Total Betriebsertrag		CHF 11'001'698.79	CHF 11'364'204.62	CHF 11'364'204.62	CHF 10'841'700	
ER 11)	Löhne inkl. Sozialleistungen	CHF -9'389'811.79	CHF -9'298'340.31	CHF -9'298'340.31	CHF -9'387'700	
ER 12)	medizinischer Bedarf	CHF -237'679.73	CHF -258'574.55	CHF -258'574.55	CHF -236'000	
ER 13)	Lebensmittel	CHF -446'117.72	CHF -455'660.27	CHF -455'660.27	CHF -441'000	
ER 14)	Haushaltsaufw. and	CHF -252'382.51	CHF -292'628.62	CHF -292'628.62	CHF -276'500	
ER 15)	URE Immobilien/Mobilien/IT	CHF -428'250.74	CHF -461'229.23	CHF -461'229.23	CHF -398'500	
ER 16)	Energie und Wasser	CHF -176'099.75	CHF -154'248.75	CHF -154'248.75	CHF -172'500	
ER 17)	Büro- und Verw. altung	CHF -120'529.29	CHF -111'160.42	CHF -111'160.42	CHF -124'000	
ER 18)	Entsorgung	CHF -16'187.41	CHF -16'844.68	CHF -16'844.68	CHF -16'000	
ER 19)	Versicherungen/Gebühren/Rest	CHF -114'667.61	CHF -106'681.68	CHF -106'681.68	CHF -113'500	
ER 20)	Abschreibungen	CHF -322'114.45	CHF -332'539.00	CHF -332'539.00	CHF -322'650	
Total Betriebsaufwand		CHF -11'503'841.00	CHF -11'487'907.51	CHF -11'487'907.51	CHF -11'488'350	
Erfolg vor Zinsen		CHF -502'142.21	CHF -123'702.89	CHF -123'702.89	CHF -646'650	
ER 21)	Finanzaufw. and	CHF -18'078.11	CHF -11'280.78	CHF -11'280.78	CHF -11'350	
ER 22)	Finanzertrag	CHF 18'348.16	CHF 4'888.61	CHF 4'888.61	CHF 5'000	
Erfolg vor Spenden		CHF -501'872.16	CHF -130'095.06	CHF -130'095.06	CHF -653'000	
ER 23)	Spendenerträge	CHF 215'943.14	CHF 200'924.23	CHF 200'924.23	CHF 170'000	
Erfolg nach Spenden		CHF -285'929.02	CHF 70'829.17	CHF 70'829.17	CHF -483'000	
ER 24)	Entnahme Spendenfonds	CHF 339'688.60	CHF 199'781.00	CHF 199'781.00	CHF 239'000	
ER 25)	Einlage Spendenfonds	CHF -215'943.14	CHF -200'924.23	CHF -200'924.23	CHF -170'000	
Erfolg operativ		CHF -162'183.56	CHF 69'685.94	CHF 69'685.94	CHF -414'000	
ER 26)	Entnahme Ausgleichsreserven					
ER 27)	Einlage Ausgleichsreserven	CHF -	CHF -	CHF -	CHF -	
Gesamtergebnis		CHF -162'183.56	CHF 69'685.94	CHF 69'685.94	CHF -414'000	

3. Investitionsrechnung

Konto	Ref. Nr.	Bezeichnung	Buchwert		Zugänge		Abgänge		Abschreibung		Buchwert
			31.12.2024	31.12.2025	2025	2025	2025	2025	31.12.2025		
1100	IR 1)	Immobilien/Haus A	CHF 943'850.00	CHF	-	CHF	-	CHF	137'520.00	CHF	806'330.00
1106	IR 2)	Annex-Neubau Dementenstation/H.	CHF 1'298'500.00	CHF	136'639.00	CHF	-	CHF	118'139.00	CHF	1'317'000.00
1110	IR 3)	Mobilien/Apparate	CHF 434'137.00	CHF	-	CHF	-	CHF	76'880.00	CHF	357'257.00
1111	IR 4)	Fahrzeug	CHF 1.00	CHF	-	CHF	-	CHF	-	CHF	1.00
Total Anlagevermögen			CHF 2'676'488.00	CHF	136'639.00	CHF	-	CHF	332'539.00	CHF	2'480'588.00

4. Geldflussrechnung

Ref.Nr.	Geldfluss aus Betriebstätigkeit	2025
GF 1)	Gesamterfolg Erfolgsrechnung	CHF 69'685.94
GF 2)	Abschreibungen	CHF 332'539.00
GF 3)	Veränderung Debitoren/VST	CHF 130'956.06
GF 4)	Veränderung Wertberichtigung Debitoren	CHF 14'700.00
GF 5)	Veränderung Vorräte	CHF 8'200.00
GF 6)	Veränderung Transitorische Aktiven	CHF -32'817.15
GF 7)	Veränderung Depotgelder/Vorauszahlungen	CHF 13'668.80
GF 8)	Veränderung Kreditoren	CHF -25'841.60
GF 9)	Veränderung Transitorische Passiven	CHF 14'915.95
GF 10)	Veränderung Fondsvermögen	CHF 12'090.66
Total GF aus Betriebstätigkeit		CHF 538'097.66
Ref.Nr.	Geldfluss aus Investitionstätigkeit	2025
GF 11)	Käufe von Anlagevermögen	CHF -136'639.00
GF 12)	Verkäufe von Anlagevermögen	
Total GF aus Investitionstätigkeit		CHF -136'639.00
Ref.Nr.	Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	2025
GF 13)	Rückzahlung langfristige Darlehen	CHF -500'000.00
GF 14)	Aufnahme langfristiger Darlehen	
Total GF aus Finanzierungstätigkeit		CHF -500'000.00
Total Geldfluss		CHF -98'541.34
Ref.Nr.	Kontrolle	2025
GF 15)	Bestand flüssige Mittel Jahresanfang (01.01.)	CHF 2'219'022.24
GF 16)	Bestand flüssige Mittel Jahresende (31.12.)	CHF 2'120'480.90
Total Geldfluss		CHF -98'541.34

5. Bilanz

Ref.Nr.	Aktiven		01.01.2025		31.12.2025		Differenz
BI 1)	Kasse	CHF	7'481.60	CHF	11'332.45	CHF	3'850.85
BI 2)	Kasse Bewohner-Depot	CHF	3'214.75	CHF	5'382.55	CHF	2'167.80
BI 5)	Raiffeisenbank Werdenberg (Festgelder)	CHF	500'000.00	CHF	-	CHF	-500'000.00
BI 6)	Kantonalbank Buchs	CHF	67'845.55	CHF	625'768.53	CHF	557'922.98
BI 7)	Kantonalbank Buchs (Festgelder)	CHF	1'050'000.00	CHF	-	CHF	-1'050'000.00
BI 8)	Raiffeisenbank Werdenberg (Kontokorrent)	CHF	345'724.45	CHF	1'280'255.85	CHF	934'531.40
BI 9)	Raiffeisenbank Werdenberg (Anlagekonto)	CHF	244'555.89	CHF	197'541.52	CHF	-47'014.37
BI 10)	Raiffeisenbank Werdenberg - Anteilsschein	CHF	200.00	CHF	200.00	CHF	-
BI 11)	Debitoren Bewohner	CHF	1'185'949.93	CHF	1'120'485.05	CHF	-65'464.88
BI 12)	Debitoren übrige	CHF	123'030.00	CHF	59'939.00	CHF	-63'091.00
BI 13)	Verrechnungssteuer	CHF	7'574.66	CHF	5'174.48	CHF	-2'400.18
BI 14)	Wertberichtigung Debitoren	CHF	-145'000.00	CHF	-159'700.00	CHF	-14'700.00
BI 15)	Materialvorräte	CHF	61'400.00	CHF	53'200.00	CHF	-8'200.00
BI 16)	Transitorische Aktiven	CHF	9'895.60	CHF	42'712.75	CHF	32'817.15
	Finanzvermögen	CHF	3'461'872.43	CHF	3'242'292.18	CHF	-219'580.25
BI 17)	Immobilie Altbau (Haus A)	CHF	943'850.00	CHF	806'330.00	CHF	-137'520.00
BI 18)	Immobilie Neubau (Haus B)	CHF	1'298'500.00	CHF	1'317'000.00	CHF	18'500.00
BI 19)	Mobilien/Apparate	CHF	434'137.00	CHF	357'257.00	CHF	-76'880.00
BI 20)	Fahrzeug	CHF	1.00	CHF	1.00	CHF	-
	Verwaltungsvermögen	CHF	2'676'488.00	CHF	2'480'588.00	CHF	-195'900.00
	Total Aktiven	CHF	6'138'360.43	CHF	5'722'880.18	CHF	-415'480.25
Ref.Nr.	Passiven		01.01.2025		31.12.2025		Differenz
BI 21)	Vorauszahlungen Bewohner/Innen	CHF	-	CHF	11'501.00	CHF	11'501.00
BI 22)	Kreditoren	CHF	130'391.87	CHF	104'550.27	CHF	-25'841.60
BI 23)	Depotgelder Heimbewohner	CHF	3'214.75	CHF	5'382.55	CHF	2'167.80
	laufende Verpflichtungen	CHF	133'606.62	CHF	121'433.82	CHF	-12'172.80
BI 24)	Kantonalbank Buchs - Darlehen	CHF	500'000.00	CHF	-	CHF	-500'000.00
	Mittel- und langfristige Schulden	CHF	500'000.00	CHF	-	CHF	-500'000.00
BI 25)	Transitorische Passiven	CHF	225'187.10	CHF	240'103.05	CHF	14'915.95
	Passive Rechnungsabgrenzungen	CHF	225'187.10	CHF	240'103.05	CHF	14'915.95
BI 26)	Spenden Zweckbestimmung unfin. Fälle CH	CHF	69'399.28	CHF	79'503.78	CHF	10'104.50
BI 27)	Spenden Zweckbestimmung unfin. Fälle FL	CHF	32'542.80	CHF	32'542.80	CHF	-
BI 28)	Spenden Zweckbestimmung WZT (1)	CHF	20'135.00	CHF	13'835.00	CHF	-6'300.00
BI 29)	Spenden ohne Zweckbestimmung	CHF	1'094'743.33	CHF	1'103'029.49	CHF	8'286.16
	Fondsvermögen	CHF	1'216'820.41	CHF	1'228'911.07	CHF	12'090.66
BI 30)	Reserven f.künftige Ausgaben-Überschüsse	CHF	4'062'746.30	CHF	4'132'432.24	CHF	69'685.94
	Eigenkapital	CHF	4'062'746.30	CHF	4'132'432.24	CHF	69'685.94
	Total Passiven	CHF	6'138'360.43	CHF	5'722'880.18	CHF	-415'480.25

(1) WZT = Würdezentrierte Therapie

6. Anhang

a. Grundlagen der Rechnungslegung/Bilanzanpassungsbericht

Die vorliegende Rechnung wurde in Übereinstimmung mit dem Gemeindegesezt (sGS 151.2) und der Verordnung über Finanzhaushalt der Gemeinden (sGS 151.53) erstellt. Der Verwaltungsrat hat für den Branchenkontenrahmen und die Anlagebuchführung für Alters- und Pflegeheime nach Vorgaben des Heimverbandes CURAVIVA optiert (Protokoll VR-Sitzung 05-2018 vom 7.11.2018).

Die folgenden Aktivierungsgrenzen und Nutzungsdauern werden angewendet:

- Aktivierungsgrenze für Einzelgüter Fr. 5'000
- Aktivierungsgrenze für Massengüter Fr. 20'000
- Nutzungsdauer Sanierungen Haus A 15 Jahre
- Nutzungsdauer Haus B 30 Jahre
- Nutzungsdauer Mobilien/Apparate 10 Jahre
- Nutzungsdauer Fahrzeuge 5 Jahre

Die detaillierten Grundlagen und die Grundsätze der Rechnungslegung können beim Zweckverband Pflegeheim Werdenberg bezogen werden.

b. Anlagespiegel

Ref. Kto Nr. Bezeichnung	Buchwert 31.12.2024	Zu/Abgänge 2025	Abschreibungen pro 2025	Buchwert 31.12.2025	Anschaffungswert kumul.31.12.2024	Anschaffungswert kumul.31.12.2025	Abschreibungen kumul. 31.12.2025	Buchwert 31.12.2025	ND in Jahren
1100 IR 1) Immobilien/Haus A Annex-Neubau	CHF 943'850.00	CHF -	CHF 137'520.00	CHF 806'330.00	CHF 2'063'148.65	CHF 2'063'148.65	CHF 1'256'818.65	CHF 806'330.00	15
1106 IR 2) Dementenstation/Haus B	CHF 1'298'500.00	CHF 136'639.00	CHF 118'139.00	CHF 1'317'000.00	CHF 3'043'417.90	CHF 3'180'056.90	CHF 1'863'056.90	CHF 1'317'000.00	30
1110 IR 3) Mobilien/Apparate	CHF 434'137.00	CHF -	CHF 76'880.00	CHF 357'257.00	CHF 1'098'125.11	CHF 1'098'125.11	CHF 740'868.11	CHF 357'257.00	10
1111 IR 4) Fahrzeug	CHF 1.00	CHF -	CHF -	CHF 1.00	CHF 25'000.00	CHF 25'000.00	CHF 24'999.00	CHF 1.00	5
Total Anlagevermögen	CHF 2'676'488.00	CHF 136'639.00	CHF 332'539.00	CHF 2'480'588.00	CHF 6'229'691.66	CHF 6'366'330.66	CHF 3'885'742.66	CHF 2'480'588.00	

Am 11.09.2024 ist die letzte Gebäudeschätzung erfolgt. Die folgenden Werte wurden ermittelt:

- Neuwertschätzung Fr. 20'835'000 (bisher Fr. 17'790'000)
- Zeitwertschätzung Fr. 17'898'000 (bisher Fr. 15'262'000)
- Verkehrswertschätzung Fr. 10'860'000 (bisher Fr. 9'600'000)

Die Sachversicherungssumme aller beweglichen Anlagegüter beträgt Fr. 3'150'000

c. Beteiligungsspiegel

Der Zweckverband verfügt per Stichtag über keine Beteiligungen.

d. Rückstellungsspiegel

Der Rückstellungsspiegel ist eine Aufstellung aller betriebsnotwendigen Rückstellungen für mögliche zukünftige Aufwendungen des Zweckverbandes.

Der Zweckverband bildet per Stichtag keine Rückstellungen.

e. Fondsausweis

Im Detail hat sich das Fondsvermögen wie folgt entwickelt:

Bezeichnung	Bestand 01.01.2025	Zuwachs	Abgang	Bestand 31.12.2025
Spenden mit Zweckbestimmung				
Fonds für unfinanzierte Fälle CH				
Anfangsbestand	SFr. 69'399.28			
Spendeneingang		SFr. 13'752.50		
Verwendung unfinanzierte Fälle			SFr. 3'648.00	
	SFr. 69'399.28	SFr. 13'752.50	SFr. 3'648.00	SFr. 79'503.78
Fonds für unfinanzierte Fälle FL				
Anfangsbestand	SFr. 32'542.800			
Spendeneingang		SFr. -		
Verwendung unfinanzierte Fälle			SFr. -	
	SFr. 32'542.80	SFr. -	SFr. -	SFr. 32'542.80
Fonds für Würdezentrierte Therapie				
Anfangsbestand	SFr. 20'135.000			
Spendeneingang		SFr. 2'500.00		
Verwendung für WZT			SFr. 8'800.00	
	SFr. 20'135.00	SFr. 2'500.00	SFr. 8'800.00	SFr. 13'835.00
Spenden mit Zweckbestimmung	SFr. 122'077.08	SFr. 16'252.50	SFr. 12'448.00	SFr. 125'881.58
Spenden ohne Zweckbestimmung				
Anfangsbestand	SFr. 1'094'743.33			
Spenden allgemein		SFr. 184'671.73		
Verwendung Defizitdeckung Hospiz			SFr. 142'500.00	
Evang.ref. Kirche, Heim- und Hospizseelsorge			SFr. 13'333.00	
Massageangebot 100% Anteil Langzeitpflege			SFr. 8'000.00	
Musiktherapie 50 % Anteil Langzeitpflege			SFr. 15'000.00	
Therapieclown			SFr. 8'500.00	
Bruttozinsen 2025		SFr. 10'947.43		
Spenden ohne Zweckbestimmung	SFr. 1'094'743.33	SFr. 195'619.16	SFr. 187'333.00	SFr. 1'103'029.49
Total Fondsvermögen	SFr. 1'216'820.41	SFr. 211'871.66	SFr. 199'781.00	SFr. 1'228'911.07

Die Fondsverwendungen ohne Zweckbestimmung sind ausgewiesen.

Bei den Fonds mit Zweckbestimmung stehen hinter den aufgeführten Zahlen die folgenden Unterstützungen:

- Fonds unfinanzierte Fälle CH 2 Entnahmen
- Fonds unfinanzierte Fälle FL 0 Entnahmen
- Fonds für Würdezentrierte Therapie 8 Entnahmen

f. Eigenkapitalnachweis

Im Detail hat sich das Eigenkapital wie folgt entwickelt:

Konto	Bezeichnung		Bestand 31.12.2024		Zunahme 2025		Abnahme 2025		Bestand 31.12.2025
2211	Fonds ohne Zweckbestimmung	CHF	1'094'743.33	CHF	195'619.16	CHF	187'333.00	CHF	1'103'029.49
2120	Reserven künftige Ausgaben-Überschüsse	CHF	4'062'746.30	CHF	69'685.94			CHF	4'132'432.24
Total Eigenkapital		CHF	5'157'489.63	CHF	265'305.10	CHF	187'333.00	CHF	5'235'461.73

Anmerkung:

Der Spendenfonds ohne Zweckbestimmung (Kto 2211) stellt nach Rechnungslegungsvorschriften des Kantons St. Gallen (RMSG) Eigenkapital dar.

g. Gewährleistungsspiegel

Es besteht keine folgende Eventualverbindlichkeit.

h. Laufende Kredite

Es besteht keine laufenden Kredite.

7. Jahresrechnungsdetails

Ref.Nr.	Bezeichnung	Rechnung 2024		Rechnung 2025		Budget 2025	
ab 2024	TOTAL BESA Minuten	4'324'468		4'471'534		4'260'000	
	IST-Pflegetage	25'600		25'941		25'570	
	Tage pro Monat	366		365		365	
	SOLL-Pflegetage	27'450		27'375		27'375	
	mtl.Auslastung nach Pflegetagen	93.3%		94.8%		93.4%	
	Vollzeitstellen	Schnitt/Ja		Schnitt/Ja		Schnitt/Ja	
	Pflege	70.8		69.3		70.8	
	Rest	22.7		22.3		22.6	
	Total (ohne Lernende)	93.6		91.5		93.4	
	Lernende	9.4		9.4		9.6	
	Total PHW	103.0		101.0		103.0	
	VZE Pflege Mindestqualität SOLL (inkl. Betreuung)	60.3		63.6		64.3	
	VZE Pflege Mindestqualität IST (inkl. Betreuung)	68.9		70.1		68.2	
	VZE Pflege Differenz Mindestqualität	8.6		6.5		4.0	
ab 2024	BESA-Minuten/Vollzeitstelle Pflege	46'219		48'844		45'610	
	durchschnittliche Pflegestufe (angenehert)	8.4		8.6		8.3	
	Verpflegung/Pflegetag	CHF	17.43	CHF	17.57	CHF	17.25
	Umsatz Hotellerie pro Pflegetag	CHF	132.19	CHF	131.83	CHF	129.01
	Umsatz Pflege/Betreuung pro BESA-Minute	CHF	1.72	CHF	1.74	CHF	1.59
	Taxertrag pro VZE Pflege Mindestqualität IST	CHF	156'894	CHF	159'435	CHF	156'304
	Sachaufwand	CHF	2'114'029	CHF	2'189'567	CHF	2'100'650
	Sachaufw and zu Betriebsaufw and		18.38%		19.06%		18.29%
	Sachaufw and zu Betriebsertrag		19.22%		19.27%		19.38%
	Brutto-Lohnsumme	CHF	7'822'229	CHF	7'845'555	CHF	7'853'800
	AHV-Anteil an BLS		8.02%		8.05%		8.07%
	FAK-Anteil an BLS		1.70%		2.33%		1.67%
	BVG-Anteil an BLS		10.59%		9.92%		9.80%
	UVG-Anteil an BLS		0.18%		0.26%		0.20%
	KK-Anteil an BLS		1.47%		1.44%		1.47%
	Sozialkosten in Relation BLS		21.96%		22.01%		21.22%
	Personalkosten zu Taxen		-86.8%		-83.2%		-88.1%
	Cashflow operative Tätigkeit	CHF	-179'758	CHF	202'444	CHF	-330'350
	Cashflow zu Taxe		-1.7%		1.8%		-3.1%
	Gewinn zu Taxe		-4.6%		-1.2%		-6.1%
	Kennzahlen auf Basis "verkaufte" Tage						
	Taxertrag/Tag	CHF	422	CHF	431	CHF	417
	Betriebsertrag/Tag	CHF	430	CHF	438	CHF	424
	Betriebsaufw and/Tag	CHF	-449	CHF	-443	CHF	-449
	davon Personalaufwand	CHF	-367	CHF	-358	CHF	-367
	davon Sachaufw and	CHF	-70	CHF	-72	CHF	-70
	davon Abschreibungen	CHF	-13	CHF	-13	CHF	-13
	davon Zinslast	CHF	0	CHF	-0	CHF	-0
	Gesamtaufwand/Tag	CHF	-449	CHF	-443	CHF	-450
	Finanzierungsquoten Taxertrag (=100%)						
	Bewohner		46.7%		45.7%		46.6%
	Krankenversicherer		20.2%		20.5%		20.3%
	Gemeinden		27.8%		28.3%		27.8%
	Kanton		5.4%		5.5%		5.3%

8. Bericht der Kontrollstelle



Bericht der Kontrollstelle zur Jahresrechnung 2025

An die Delegiertenversammlung des Zweckverbandes Pflegeheim Werdenberg.

Als **Kontrollstelle** haben wir die Jahresrechnung des Zweckverbandes Pflegeheim Werdenberg bestehend aus Berichterstattung, Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang sowie die Amtsführung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Rechnungsjahr und das Budget 2026 geprüft.

Verantwortung des Verwaltungsrates

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung und des Budgets und die Amtsführung in Übereinstimmung mit den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung der Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Kontrollstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung und das Budget sowie die Amtsführung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften vorgenommen. Die Prüfung haben wir so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist. Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden. Für die Prüfung der Jahresrechnung haben wir die Revisionsstelle BDO beauftragt. Die Prüfergebnisse der Revisionsstelle BDO haben wir für unser Prüfungsurteil berücksichtigt.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entsprechen die Jahresrechnung und die Amtsführung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Rechnungsjahr sowie das Budget 2026 den kantonalen und kommunalen gesetzlichen Vorschriften.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die Anforderungen an die Befähigung gemäss Art. 56 GG erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

Aufgrund unserer Prüfungstätigkeit stellen wir folgende Anträge:

1. Die Jahresrechnung 2025 des Zweckverband Pflegeheim Werdenberg und
2. Die Anträge des Rates über das Budget für das Rechnungsjahr 2026 seien zu genehmigen

Die Kontrollstelle:

Urs Kradolfer (Präsident)

Vinzenz Gangl (Vize-Präsident)

Tino Kessell (Schreiber)

René Hilty (Mitglied)

Adrian Rohrer (Mitglied)

9472 Grabs, 29. Januar 2026

9. Anträge

Der Verwaltungsrat beantragt an der Delegiertenversammlung vom 11.03.2026 die folgenden Anträge zur Genehmigung:

1. Genehmigung der Jahresrechnung 2025 mit einem Gewinn von Fr. 69'685.94. Der Gewinn wird dem Eigenkapital (Kto. 2120 Reserven für künftige Ausgaben-Überschüsse) zugewiesen.
2. Kenntnisnahme des Berichtes der Kontrollstelle (vormals GPK genannt).

10. Dank

Gemäss Finanzierungsvereinbarung mit dem Kanton St. Gallen muss das Hospiz im Werdenberg einen Teil der Betriebskosten durch Spenden aufbringen. Das Hospiz im Werdenberg ist deshalb jährlich auf Spendenbeiträge von rund Fr. 200'000 angewiesen.

Im Jahr 2025 hat das Hospiz im Werdenberg Spendenbeiträge in der Höhe von Fr. 200'924 erhalten.

Das tolle Spendenergebnis, als Zeichen der Solidarität mit dem Hospiz im Werdenberg, ist dank über 400 Einzelspenden von Privatpersonen, kirchlichen Organisationen, Unternehmen und Vereinen, zustande gekommen.

Wir freuen uns über die grosszügigen Spenden und danken allen im Namen der Leitung und aller uns anvertrauten Bewohner aufrichtig und herzlich.